



Перечень тренингов и проектов на 2022г  
[www.TQM-pro.com](http://www.TQM-pro.com)

### Управление рисками

Риск-ориентированное управление компанией, повышение качества принимаемых корпоративных решений (ISO 31000:2018 & COSO ERM-2017) – для ТОП-менеджеров

1-2 дня

Интеграция процесса риск-менеджмента в существующие бизнес-процессы в соответствии с ISO 31000:2018 & COSO ERM-2017 – для руководителей и ключевых специалистов

2-4 дня

Встраивание количественной оценки рисков при планировании деятельности компании (имитационное моделирование методом Монте-Карло):

Количественная оценка рисков в финансовых моделях

1-3 дня

Проектные риски

1-3 дня

Шесть этапов принятия Качественных Решений: методология Decision Quality. Создание ценности через улучшение бизнес-решений

3 дня

### Интегрированные системы менеджмента (ИСМ)

Разработка, внедрение и постоянное улучшение риск-ориентированной ИСМ (с учётом ISO 31000) в соответствии с:

ISO 9001:2015

3 дня

ISO 14001:2015

3 дня

ISO 45001:2018

3 дня

ISO 50001:2018

3 дня

ISO 55001:2014

3 дня

ISO 22000:2018

3 дня

Разработка, внедрение / подготовка к сертификации Системы менеджмента противодействия коррупции по ISO 37001:2016

3 дня

Разработка и внедрение Сбалансированной системы показателей (BSC)

3 дня

### Система внутреннего контроля (СВК)

Разработка, внедрение и постоянное улучшение СВК в соответствии с COSO IC IF-2013

3 дня

### ESG-повестка (Environmental, Social, and Corporate Governance)

ESG-трансформация бизнеса: практика и инструменты

1-2 дня

### Внутренний аудит (ВА)

Риск-ориентированный внутренний аудит ИСМ в соответствии с ISO 19011:2018 & ISO 31000:2018

3-4 дня

Проведение мастер-классов по риск-ориентированному ВА ИСМ с разработкой «Плана корректирующих действий и мероприятий по улучшению и управлению рисками»

по итогам запроса

### Диагностика и оценка эффективности на соответствие стандартам и лучшим практикам

Диагностика Корпоративного управления

по итогам запроса, от 4-х недель

Диагностика СУР - Системы управления рисками

по итогам запроса, от 3-х недель

Диагностика СВК - Системы внутреннего контроля

по итогам запроса, от 4-х недель

Оценка деятельности Службы внутреннего аудита

по итогам запроса, от 4-х недель

### Примечания:

- количество человек в группе при off-line формате: до 10/20 в зависимости от направления тренинга

- все направления адаптированы под on-line формат проведения

- подробные Программы тренингов и их стоимость будут предоставлены оперативно, по запросу и после обсуждения с Заказчиком его потребностей и ожиданий от тренинга, так как каждый наш тренинг кастомизируется под специфику и бизнес-процессы Компании-Заказчика